

محضر اجتماع مجلس الادارة رقم (25)

أونلاين	مكان الاجتماع	22 ديسمبر 2025 4:00 pm	وقت وتاريخ الاجتماع
رئيس مجلس الادارة	الداعي للاجتماع	أحمد الكاشقري	معد المحضر
		23 ديسمبر 2025	تاريخ كتابة المحضر

جدول الاعمال:

- ١- استعراض ما تم إنجازه في معرض هوريكا، ومناقشة المخرجات والتوصيات
- ٢- حلول الاستدامة المالية وتنويع مصادر الدخل
- ٣- مراجعة الكوادر الوظيفية واحتياجات التوسع
- ٤- مناقشة صرف مكافأة للرئيس التنفيذي

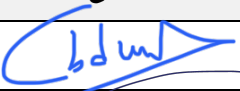
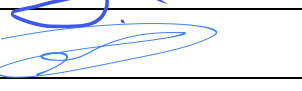
التوصيات والقرارات			
#	التوصيات	صاحب الاجراء	التاريخ
1	اطّلع مجلس الإدارة على عرض مشاركة الجمعية في معرض هوريكا، وما تحقق خلالها من حضور مؤثر تجاوز 6000 زائر لجناح الجمعية، ومخرجات نوعية، شملت تعزيز دور الجمعية كمنصة تمكين للقطاع، وتقديم خدمات استشارية لأكثر من 300 زائر، وتقديم أكثر من 20 ورشة عمل وجلسة حوارية، وتوقيع عدد 5 مذكرات تفاهم، وبناء علاقات استراتيجية جديدة، ومن أبرز المخرجات: - تعزيز الوعي بدور الجمعية وخدماتها لدى شريحة واسعة من ملاك المطاعم والمقاهي. - اختبار نماذج جديدة للتفاعل (الاستشارات، المسرح، الورش). - فتح فرص شراكات ورعايات مستقبلية. كما أوصى المجلس بما يلي: - البناء على نموذج جناح هوريكا وتطويره ليكون قالباً ثابتاً لمشاركات الجمعية القادمة. - تحويل المخرجات إلى مبادرات قابلة للتنفيذ والمتابعة بقياس أثر واضح. - الاستفادة من قاعدة العلاقات التي تم بناؤها في المعرض لدعم الاستدامة المالية والبرامج المستقبلية.	المجلس	2025/12/22
2	في إطار تعزيز الاستقرار المالي للجمعية على المدى المتوسط والطويل، سيتم البدء في تنفيذ مسار عملي ومكثف يركز على التوسع في الشراكات وتفعيل نماذج دخل مستدامة. الإجراءات المعتمدة: - البدء بالتواصل المكثف والمنهجي مع الجهات المختلفة بمعدل 50 جهة أسبوعياً (شركات، رعاة، مزودي خدمات، جهات داعمة). - تنويع مصادر الدخل بين: الرعايات، الشراكات الاستراتيجية، المبادرات المشتركة، والبرامج المتخصصة.	أحمد الكاشقري	2025/12/22

2025/12/22	أحمد الكاشقري	بما يتواءم مع خطط النمو ومتطلبات المرحلة القادمة، تم البدء فعلياً في تعزيز الفريق التنفيذي للجمعية، وتم اتخاذ الخطوات التالية : • توظيف عدد (2) موظفين جدد : مسوق / مصمم لدعم الهوية البصرية، المحتوى، والتواصل التسويقي. موظف استدامة مالية للتركيز على تطوير مصادر الدخل، الشراكات ونماذج التمويل. ويجري العمل على تقييم الاحتياجات المستقبلية للتوظيف بشكل مرحلي، بما يضمن التوازن بين النمو التشغيلي والكفاءة المالية.	3
2025/12/22	المجلس	ناقش مجلس الإدارة أداء الرئيس التنفيذي والجهود المبذولة خلال عام 2025، وما تحقق من إنجازات وبرامج نوعية أسهمت في تعزيز دور الجمعية وحضورها في القطاع، وقرر المجلس: • الموافقة على صرف مكافأة للرئيس التنفيذي تقديراً لجهوده وما تحقق من نتائج ملموسة خلال الفترة، تعادل راتب شهر بمبلغ (30.000) ثلاثون ألف ريال.	4

الخاتمة:

نؤكد بأن هذا الاجتماع حقق أهدافه بنجاح وأن المحاور التي جرى طرحها ومناقشتها بتفاصيلها الدقيقة ستساعد في تعزيز وتجويد قطاع المطاعم والمقاهي، شكراً لمشاركتكم في هذا الاجتماع، ونتطلع إلى العمل معاً لتطوير هذا القطاع وتقديم خدمات عالية الجودة للجميع.

حضر الاجتماع كلا من:

الاسم	المنصب	التوقيع
م. عبد الله السلامة	رئيس مجلس الادارة	
أ. تركي القرشي	نائب رئيس مجلس الإدارة	
أ. سلطان بصراوي	عضو مجلس الادارة	
أ. نايف المحمدي	عضو مجلس الادارة	
أ. احمد السقاف	عضو مجلس الادارة	
أ. احمد الكاشقري	الرئيس التنفيذي	